

KORT NYT

Just-Eats stifter på nyt væksteventyr



Arkivfoto: Maria Hedegaard

ske autobutler.se.

Og netop internationale drømme fik stifterne til at ønske et samarbejde med Jesper Buch, som nu bliver en del af selskabets bestyrelse. "Vi har fået tilbud fra andre investorer, men vi har hele tiden ønsket at få Jesper Buch med. Han er en moderne investortype, der ikke kun går efter et passivt afkast, men som også kan bidrage med sine idéer og sin erfaring fra Just-Eat og modeportalen Miinto," siger Peter Zigler.

munk

Underskud for Aarhus-mangemillionær

Den århusianske rigmand Aksel Hjorth Jensen fik et underskud på 4,5 mio. kr. før skat i 2011/2012 mod et overskud på 4,4 mio. kr. året før i sit private investeringsselskab **Medinova**, hvis aktiver først og fremmest består af værdipapirer og en likvid beholdning, der er opgjort til 25 mio. kr. i regnskabet.

Trods tabet var den bogførte egenkapital på 391 mio. kr. i selskabet ved udgangen af juni i år. Formuen stammer især fra udbytter gennem mange år i den århusianske producent af højteknologisk udstyr til hospitaler, **NRT - Nordisk Røntgen Teknik**, som Aksel Hjorth Jensen solgte i 2002. Medinova ejer fortsat den ejendom, som er domicil for NRT.

oskar

Minus i Travelmarket

Rejseøgemaskinen **Travelmarket**, der er noteret på **First North**-børsen, kom ud af 2011-2012-regnskabsåret med et underskud på 4,6 mio. kr. før skat. Regnskabet er især tynget af af- og nedskrivninger på 6,7 mio. kr.

Vejle-firmaet med 27 ansatte fastholdt sin omsætning på over 24 mio. kr. Indtægterne kommer fra reklamer og salg af tilrettede søgemaskiner samt et webureau. Selskabet forventer overskud i år. Hovedaktionær er **Søndagsavisen**-stifter **Richard Bunck**.

jb

Tilbagegang for Engel

Producenten af arbejds- og jagttøj **F. Engel** blev ramt af økonomisk tnedtur i 2011/12. Bruttoresultatet faldt halvanden mio. kr. til under 84 mio. kr., driftsresultatet gik ned med 5 mio. kr. til 15 mio. kr. og resultatet for skat faldt med ligeså mange mio. kr. - fra næsten 21 mio. kr. til under 16 mio. kr.

I følge selskabet er det en satsning på eksportmarkederne, der har kostet i regnskabsåret, og den mindre afhængighed af hjemmemarkedet ventes at øge såvel omsætning som bundlinje allerede i 2012/13. F. Engel Konfektion A/S med selskaber i Litauen, Tyskland og Danmark beskæftiger op mod 500.

BB

It-supergazelle på ret køl igen

Nordjyske Agidon har takket være en turnaround og ny vækststrategi vendt underskud til overskud og er på vej til sin tiende gazelletitel

■ TURNAROUND

Af Oskar Lund

Den nidobbelte nordjyske Børsen-gazelle, it-konsulenthuset **Agidon A/S**, har efter en nedtur været igenem en vellykket turnaround, som har styrket både omsætning og indtjening hurtigere end forventet. Ledelsen er overbevist om, at den næste gazelle-titel kommer senest i 2015.

"Vi lagde en plan og iværksatte initiativer, som i løbet af tre-fire år skulle bringe virksomheden tilbage på ret køl efter en svær periode. Men den selvordinerede medicin virkede så godt, at vi allerede i det følgende regnskabsår nåede vores mål," siger adm. direktør **Jørgen Jensen**, Agidon med hovedsæde i Hjørring - og afdeling i Odense.

Omsætningen oplyses ikke, men bruttoresultatet voksede 49 pct. til 13 mio. kr. i 2011/2012 fra 8,7 mio. kr. året før. Resultatet før skat blev et overskud på 3,5 mio. kr. mod et underskud på 2,6 mio. kr. i 2010/2011. Året forinden fik Agidon et lille underskud på 556.000 kr. før skat.

Ny situation

Underskuddene var en helt ny situation for en virksomhed, der som den foreløbig eneste er blevet kåret som gazelle ni gange i træk. Ledelsen måtte skære bemandingen ned fra 34 til 22 ansatte og sætte en turnaround og ny vækststrategi i søen.

"Finanskrisen ramte os lidt forsinket i 2010, men da blev vi til gengæld ramt lige så hårdt som alle andre. Som led i turnarounden har vi testet vores forretning og vores tilgang til markedet, og ligesom så mange andre har vi måttet fokusere på vores kernekompetencer og forretningsområder - uden at vi på noget tidspunkt har mistet fokus på vore kunder og de gode løsninger," forklarer



Agidon i Hjørring har gennemgået en turnaround. Fra venstre ses direktør Jørgen Jensen og projektkonsulent Preben Skøttrup. Arkivfoto: Lars Horn/Baghuset

Jørgen Jensen, der er majoritetsaktionær i Agidon.

Det nordjyske konsulenthus udvikler, leverer og supporterer it-løsninger til en bred palet af kunder og har specialiseret sig i ERP-løsninger - også kendt som bogføringssystemer, lagerstyring, logistik- og produktstyring. Blandt andet har Agidon fokus på lidt mindre, men eksklusive brancher som for eksempel benzin- og servicestationer, hvor **Statoil**, **Q8** og **Uno-X** er blandt kunderne. Desuden leverer Agidon løsninger til ikke færre end 54 ud af de i alt 80 danske produktionskøler.

"Vi har fundet en niche, hvor vi er tæt på kunden og i fred for de helt store aktører i branchen, som ikke gider bruge tid på det marked," siger Jørgen Jensen.

Både ordrebeholdning og pipeline ligger på det højeste niveau siden starten i 1994. Som led i den nye vækststrategi har Agidon, der tidligere hed **Navi Partner Hjørring A/S**, ansat flere erfarne specialister til et stigende antal kunder. Men når det er lykkedes at vende udviklingen, skyldes det først og fremmest fokus på kunden. "Det lyder helt banalt, men man skal kende sine kunders behov. Ved at stille de kritiske spørgsmål, der nogle gange skal til, kan man afdække de reelle behov," siger han.

Med ansættelsen af 13 nye medarbejdere i år er Agidon nu oppe på 31 ansatte og forventer flere nyansættelser i 2013. Målet er en vækst på 20-25 pct. om året, men overskuddet i 2012/2013 forventes at blive på niveau med året før.

"Det koster penge at vokse. Men hvis vi følger vore budgetter, er Agidon gazelle igen i 2015," forudser Jørgen Jensen.

oslu@borsen.dk

Agidon A/S	Br.res.		Afskrivn.		Balance		Gæld	
	+50%		-17%		-7%		-99%	
Mio.kr.	'11/12	'10/11					'11/12	'10/11
Bruttoresultat	13,0	8,7	Egenkapital		0,3		-2,3	
Drift - EBITDA	4,9	-1,1	Balancesum		6,4		6,8	
AF- & nedskrivn.	1,1	1,3	Renteb. gæld, net.		0,0		4,2	
Primær drift - EBIT	3,8	-2,4						
Finans, netto	-0,4	-0,2	Egenkap. forr. pct.		Neg.		Neg.	
Resultat før skat	3,5	-2,6	Egenkandel, pct.		5,0		-33,2	
Ekstraord. poster	0,0	-0,6	Finansiell gearing		0,1		Neg.	
Årets resultat	2,6	-2,5						

Adm. direktør: Jørgen Jensen
Bestyrelsesformand: Jan Holmsgaard
agidon.dk

Sådan gør Agidon A/S i Hjørring

Fem gode råd fra adm. direktør Jørgen Jensen til at gennemføre en turnaround

Af Oskar Lund, *egnsredaktør*

- **Find de gode løsninger fra egne rækker**
Ved at se tilbage på vore oprindelige fokusområder som gazelle fandt vi de gode løsninger frem igen.
- **Brug eksterne kompetencer som katalysator**
Eksterne kompetencer har som katalysator været med til at identificere vore styrker og svagheder.
- **Abonnementer lægger en god bund**
En god abonnementsportefølje har hjulpet med at lægge en bund for omsætningen.
- **Trofaste kunder er vigtige**
Mange gode eksisterende kunder var trofaste. Det gav en fortsat forretning - men på et lavere blus.
- **Nye kunder kræver fokus på salgsorganisationen**
Vores primære udfordring var at få nye kunder. Derfor satte vi fokus på salgsorganisationen.

REDAKTIONER I DANMARK

NORD/MIDT/VESTJYLLAND

Bjarne Bang
Bredgade 55, 1.
Boks 224, 7400 Herning
bjba@borsen.dk
Tlf. 72 42 32 03 - Mob. 72 42 52 03

NORD/ØSTJYLLAND

Oskar Lund
Arosogaarden, Åboulevarden 31
8000 Århus C
oslu@borsen.dk
Tlf. 72 42 32 09 - Mob. 72 42 52 09

SYDVESTJYLLAND

Jette Warrer Knudsen
Kongensgade 77, 1.
Boks 349, 6701 Esbjerg
jeln@borsen.dk
Tlf. 72 42 31 66 - Mob. 72 42 51 66

SØNDERJYLLAND

Helge Andreassen
Storegade 22
Boks 68, 6200 Aabenraa
hean@borsen.dk
Tlf. 72 42 32 04 - Bil. 72 42 52 04

FYN/TREKANTOMRÅDET

Jens Bertelsen
Nørregade 77, 2.,
5100 Odense C
jebe@borsen.dk
Tlf. 72 42 32 05 - Mob. 72 42 52 05

SJÆLLAND/ØERNE

Tom Frovst
Møntergade 19
1140 København K
tofr@borsen.dk
Tlf. 72 42 32 79 - Mob. 72 42 52 79